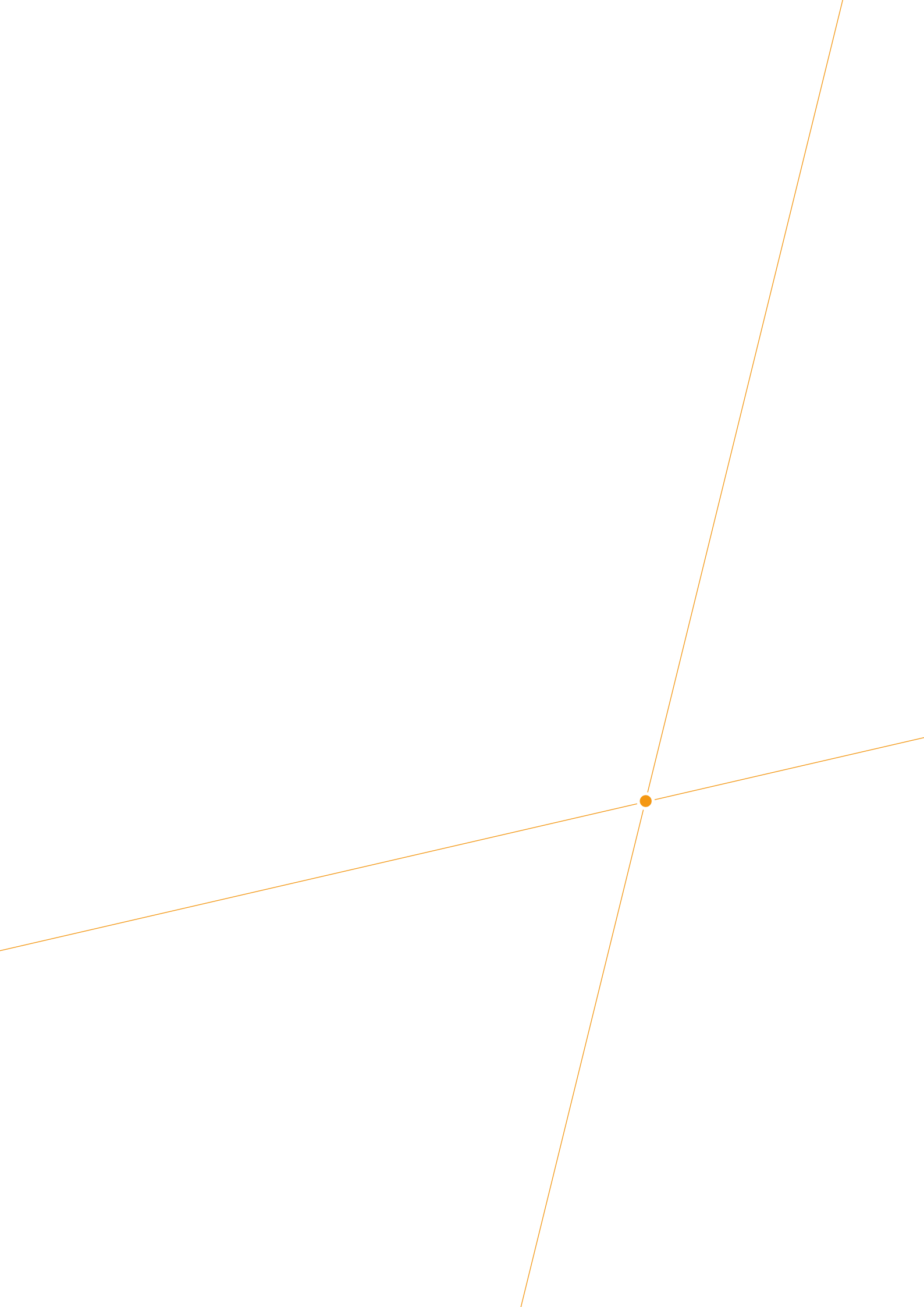




РІЧНИЙ ЗВІТ 2016



## ХТО МИ Є



Український Католицький Університет є відкритою академічною спільнотою, яка живе східнохристиянською традицією і виховує провідників суспільства, професіоналів, для служіння в Україні та за її межами – в ім'я слави Божої, спільного блага й людської гідності.



## Місія

Формувати нову генерацію українських лідерів, спільноту зорієнтовану на міжнародні стандарти ведення бізнесу. Львівська бізнес-школа УКУ розвиває візіонерів, які не лише реагуватимуть на точкові проблеми, а проактивно будуватимуть українське бізнес-середовище.



## Цінності

- розвиток особистості;
- відповідальність за результат і шляхи його досягнення;
- постійне вдосконалення та культура якості;
- відкритість до різноманіття, пошана до культурного середовища.



## Візія

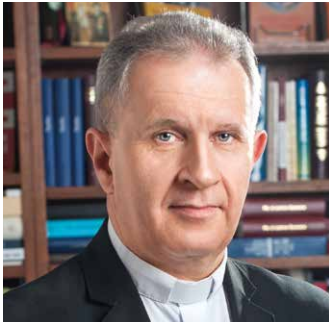
Стати бізнес-школою:

- де головний драйвер розвитку – наші учасники та випускники.
- яка надає знання, розвиває практичні навички, змінює світосприйняття.
- яка є інноваційним Center of Excellence
- з глобальною присутністю
- де панує довіра, повага до людської гідності та цінностей, що формуються на християнських засадах

# LvBS

## Growing Companies by Growing People

## ВСТУПНЕ СЛОВО



### Слава Ісусу Христу!

Минув ще один рік нашої спільної праці. Ще одна нагода подякувати Богові й один одному за виявлену солідарність, взаємну підтримку, численні дари, якими ми обмінювалися упродовж року.

Дякую команді Львівської бізнес-школи UKU за те, що продовжує сяяти в душах своїх студентів зерно християнських цінностей та ідеалів — фундаменту UKU як інституції, яка дає життя і підтверджує гідність. Ми бачимо результат ваших зусиль: випускники LvBS своїм щоденним прикладом відновлюють довіру людини до людини, працівників до працевдавців і навпаки.

Вітаю школу із випуском магістрів першої в Україні програми з управління персоналом та організаційного розвитку. Робота з людьми, будівництво здорових стосунків — одні з найважчих завдань не тільки в корпораціях, але і в буденному житті. Радію, що вдалося реалізувати таку необхідну програму.

У цей непростий час нерідко бачимо, що існує спокуса та можливість заробити гроші в різний спосіб. Тому як ніколи потребуємо чесних і порядних людей. Адекватна постава, яку формуєте, дає надію на добрий розвиток українського бізнесу. Заохочую не спинятися на досягнутому, ставити амбітні цілі й Господь дасть вам силу їх досягнути.

**Отець Богдан Прах,**  
ректор UKU



### Дорогі друзі!

За минулий академічний рік школа набрала нових обертів. Ми як продовжуємо багато важливих програм, проєктів, так і започатковуємо нові. Школа попрацювала над своєю стратегією до 2020 р., яка відштовхується від стратегії університету та чітко враховує, чим ми можемо бути корисні українським компаніям, бізнесу й економіці.

Ми пройшли свою першу міжнародну акредитацію в CEEMAN (International Association for Management Development in Dynamic Societies). Для нас важливим став не лише результат її отримання, а й процес, через який ми пройшли як команда в широкому розумінні (адміністративний та викладацький склад, випускники, партнери, стейкхолдери). Процес акредитації показав багато сильних сторін школи. Також ми побачили, де можемо стати ще кращими. Важливо й те, що кількість випускників бізнес-школи постійно зростає. Цього року наша спільнота збільшилася на 50 випускників дипломних програм. В асоціації випускників започатковуються нові спільні проєкти. Також нас неймовірно надихає те, що 96% наших випускників у дослідженні вказали, що навчання в бізнес-школі стало цінною інвестицією для них. Ми віримо, що відтак і їхні компанії відіграватимуть все більшу роль у побудові бізнес-середовища країни, ґрунтованого на принципах високого професіоналізму та довіри.

**Софія Опацька,**  
декан-засновник  
Львівської бізнес-школи UKU



### Шановна спільното!

Я мав можливість спостерігати за розвитком Львівської бізнес-школи UKU і бути частиною тієї надзвичайної історії, яку вона творить. Я називаю LvBS променем надії в Україні. Протягом останніх чотирьох років, які виявилися дуже непростими для України, Львівська бізнес-школа демонструвала впевнене зростання і стабільний рівень інвестицій, впроваджувала нові програми та покращувала наявні, поширюючи цим промінням надії по всій країні.

LvBS — це школа, яка живе з поглядом у майбутнє, будує місток між сьогоденням і новим суспільством, до якого ми прагнемо. Ми вже бачимо плоди цієї вагомості та відданої праці в діяльності і досягненнях випускників LvBS, які поповнили ряди успішних держслужбовців, інноваторів, підприємців, технічних спеціалістів чи HR-фахівців.

Наприкінці не можу не згадати той «невидимий цемент», який гармонійно скріплює всі частинки LvBS, створюючи відчуття довершеності та балансу. Культура Львівської бізнес-школи натхненна цінностями братерства і терпимості до іншості та є живим уособленням європейської совісті.

**Жоао Перре Віана,**  
член Дорадчої ради LvBS

## РАДИ LvBS

### НАГЛЯДОВА РАДА



**Андрій  
Костюк**

*Партнер  
адвокатського  
об'єднання  
«Павленко  
і Партнери»,  
Президент Nexia  
Україна. Член  
Львівської колегії  
адвокатів*



**Олег  
Турій**

*Проректор  
з програмного  
розвитку  
Українського  
католицького  
університету*



**Олег  
Денис**

*Віце-президент  
компанії SoftServe*



**Ярослав  
Руцишин**

*Засновник  
та генеральний  
директор  
ВАТ «Троттола»*



**Володимир  
Турчиновський**

*Декан факультету  
суспільних наук.  
Кандидат  
філософських наук.  
Доктор філософії,  
Ph.D.*

### ДОРАДЧА РАДА



**Павло  
Шеремета**

*Голова Дорадчої  
Ради LvBS, керівник  
Школи управління  
УКУ, экс-міністр  
економічного  
розвитку і торгівлі  
України.*



**Адріан  
Сливоцький**

*Директор компанії  
Oliver Wyman,  
колишній віце-  
президент, член  
ради директорів  
«Mercer Management  
Consulting, Inc.»*



**Karl  
Zaininger**

*Спеціаліст  
з інформаційних  
комунікацій  
ООН, професор  
Прінстонського  
університету*



**Жоао Перре  
Віана**

*Засновник  
інвестиційного  
фонду  
«LeonardShop»,  
викладач LvBS.*



**Андрій  
Худо**

*Голова ради  
директорів  
холдингу емоцій  
«!ФЕСТ»*



**Наталія  
Яресько**

*Громадська діячка  
та підприємець,  
екс-міністр  
фінансів України*

Ми дякуємо Павлові Шереметі за працю та бажаємо подальших успіхів!  
А також радо вітаємо та гордимся, що членами Дорадчої ради з 2016 року  
стали Наталія Яресько та Жоао Перре Віана.

## Key Executive MBA

### ПРОГРАМИ LvBS

Знання сучасних підходів  
до менеджменту та інновацій

## MSc in Innovations and Entrepreneurship



### Ideas Lab

Простір для творення стартапів

## ІНТЕЛЕКТУАЛЬНІ ЦЕНТРИ

Це сучасні наукові центри, у яких слідкують за світовими тенденціями та пропонують актуальні рішення для українського бізнесу з його реаліями



### Центр сімейного бізнесу



### Візійний центр



### Центр лідерства УКУ



### Центр бізнес- дизайну



### Центр інноваційних економік



## MSc in Technology Management

Програма базується на трьох основних стовпах — технології, бізнес і менеджмент, м'які навички (soft skills)



## MA in Human Resources and Organization Development

Розуміння цілісної системи HR та її інтеграції у стратегію розвитку організації



## Executive Education

Новаторське мислення, дієві інструменти та динамічний обмін досвідом

- середньострокові програм
- короткі програми
- корпоративні програми
- програми для управлінських команд
- міжнародні навчальні тури

BS

## ПРОФІЛЬНІ ПРОЕКТИ LvBS



Книги LvBS



reflexio



Alumni



Співпраця з містом



Бізнес Credo



Спільнота LvBS



Події в регіонах країни

## INTRO

Візійна конференція



Впродовж двох років після отримання диплому учасники довгострокових програм можуть повторно безкоштовно прослухати на вибір два курси програми



Близько половини викладацького складу та експертів LvBS — це представники кращих міжнародних університетів

## ФАКТИ LvBS МІЖНАРОДНА СКЛАДОВА

### Innovation across Borders: LvBS налагоджує співпрацю з Норвегією

Проект «Innovation across Borders» Львівська бізнес-школа реалізувала у співпраці з норвезькою компанією «Innoco», Норвезьким університетом NTNU та за підтримки Міністерства закордонних справ Норвегії.

Цього навчального року було проведено 3 семінари в Україні й відбувся тижневий візит до Норвегії 25-ти учасників і випускників магістерських програм бізнес-школи. Також 50 студентів УКУ з різних спеціальностей здобували навички ефективної співпраці й управління проектами під час курсу «Експерти командної роботи». Учасники розробили шість соціальних та культурних проектів для Львова і презентували свої напрацювання перед працівниками Львівської міської ради.



innoco



тижневий візит  
до Норвегії

25  
учасників

3  
семінари

чотири місяці  
в Україні



40 студентів  
курс «Експерти командної роботи»

CHICAGO  
INNOVATION  
EXCHANGE  
AT THE UNIVERSITY OF CHICAGO



40  
підприємців

### Візит українських підприємців в Чикаго

Група із 40 українських підприємців, об'єднаних навколо УКУ, відвідала Chicago Booth School of Business та Чиказький університет. Важливою частиною програми стали візит до університетського бізнес-центру Chicago Innovation Exchange і зустріч із Майклом Польським, успішним американським бізнесменом, вихідцем з України (Entrepreneurial Award 2003), президентом та CEO Invenergy.



Центр  
Лідерства



### Центр лідерства УКУ

Створено Центр лідерства УКУ, робота якого ґрунтуватиметься на методиках, напрацьованих у Richard Ivey Business School (Канада) Ihnatowycz Center for Leadership, зокрема на підході «leadership based on character». Центр лідерства створений за підтримки донорів УКУ, меценатів канадійців українського походження Ігоря і Марти Ігнатовичів.





## Участь у асоціаціях

Львівська бізнес-школа УКУ отримала міжнародну акредитацію від асоціації CEEMAN (International Association for Management Development in Dynamic Societies), що об'єднує 210 членів із 50 країн Європи, Північної та Латинської Америки, Африки й Азії. Програми LvBS визнані за міжнародними стандартами якості освіти та такими, що відповідають запитам середовища. Це надає додаткової цінності й перспектив для учасників, викладачів і команди школи.



## Антикорупційна школа

Налагоджено співпрацю з глобальною мережею антикорупційних організацій «Transparency International». Зокрема реалізовано «Антикорупційну школу» – спільний проект LvBS із «Transparency International Ukraine» та Програмою розвитку ООН в Україні.



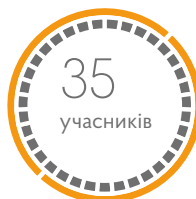
LvBS



## Навчальний тур в Ізраїль

Візити в 15 інноваційних компаній: Intel, IBA, AgroWebLab, Yallo, Earth Boundbrands, TEVA etc.

KEMBA



MSTM

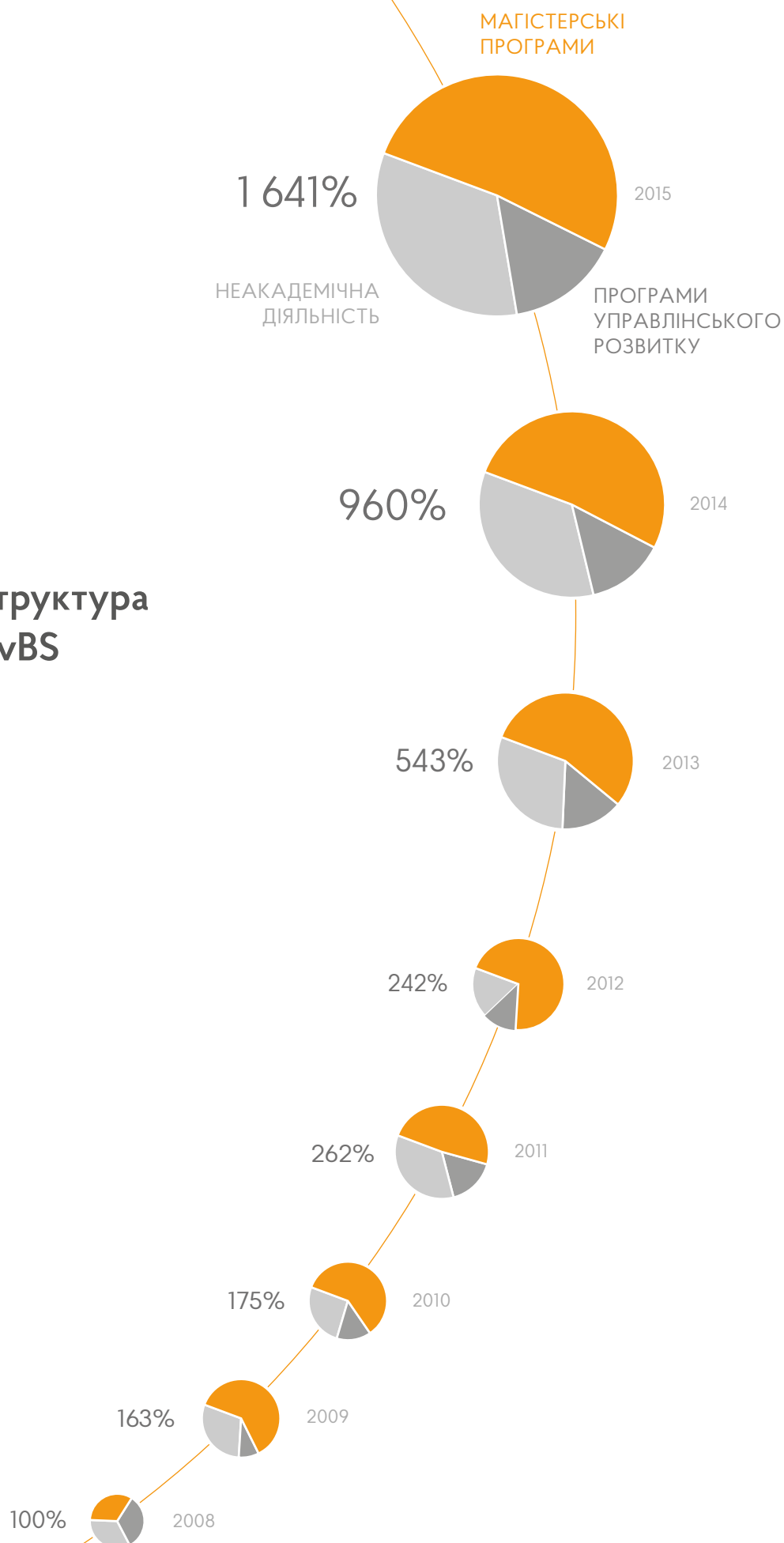


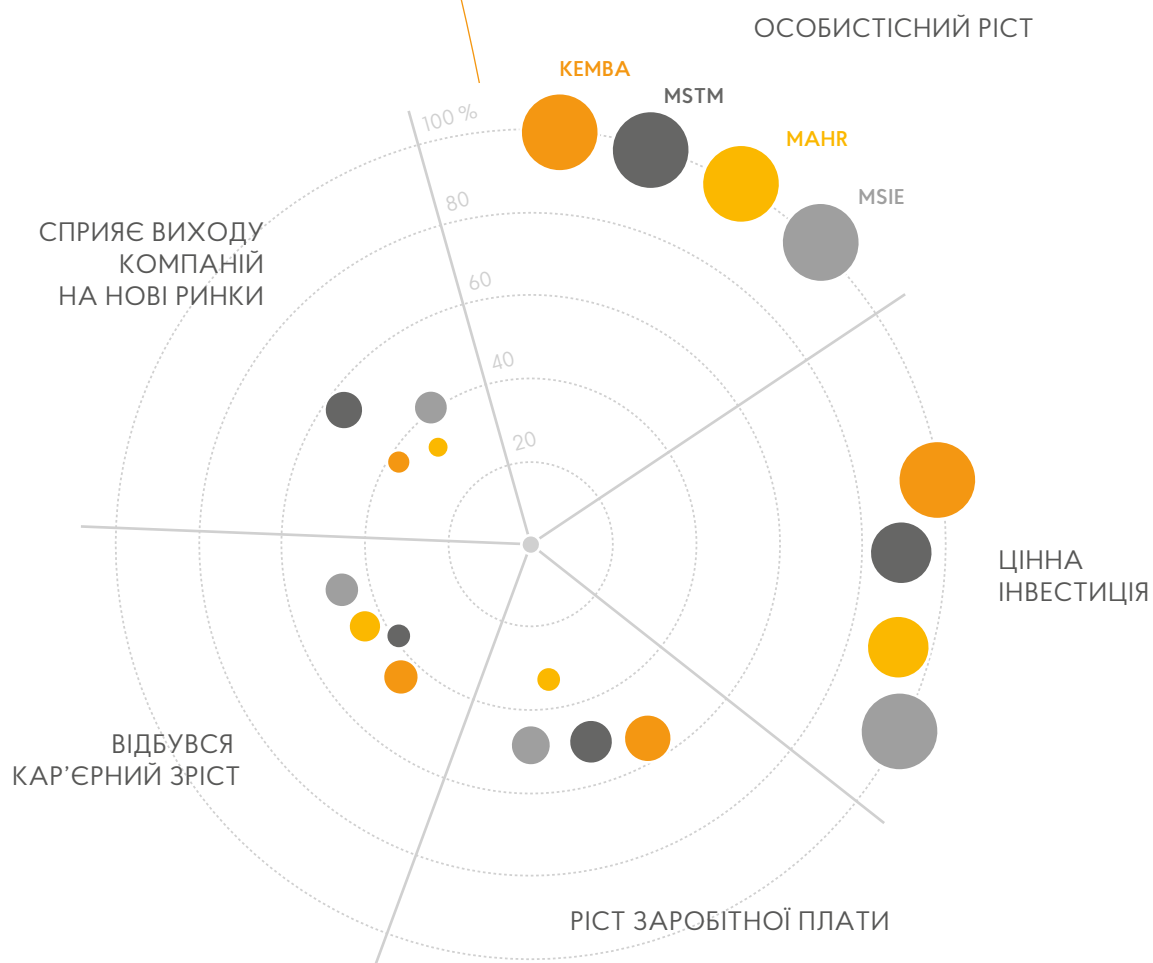
## Співпраця з Канадою

Декан LvBS Софія Опацька в ході робочого візиту до Канади відвідала бізнес-школу Альберти, Канадський інститут українських студій, Інститут сімейного бізнесу та Канадсько-українську торгову палату. У ролі спікера прийняла участь у тематичних зустрічах: «Революційні виклики: Україна і наступне покоління бізнес-лідерів», «Середній і малий бізнес в Україні: можливості й виклики».

## Динаміка та структура надходжень LvBS

з 2008 до 2015  
у відсотках, 2008 р. = 100%





**Як навчання в LvBS  
впливає на подальшу  
успішність учасників  
магістерських програм**



# Key Executive MBA





# MSc in Technology Management

+ вибіркові курси

12  
навчальних  
модулів

EN

Єдина в Україні англomовна модульна програма, яка готує управлінців для ІТ і технологічних компаній

✈ Тур в Ізраїль

### ТОП-ВИКЛАДАЧІ

**Метью Басс,**  
запрошений професор,  
викладач Carnegie Mellon University.

**Василь Калимон,**  
почесний професор фінансів  
Richard Ivey School of Business  
в Університеті Західного Онтаріо.

**Дагестат Сюр,**  
професор курсу «Інновації в підприємстві» в Норвезькому університеті науки та технологій (NTNU).

**Льюїс Деніел,**  
професор курсів «Методи управління та лідерство», «Бізнес-комунікації».

15  
захищених  
проектів

### ТОП-ПРОЕКТИ

**Зеник Матчишин захистив дипломний проект по uMuni – smart-платформі для сучасних муніципалітетів.**  
uMuni містить пакет сервісів зі збору даних, звітності, аналітики та розробки заходів на основі даних для муніципалітетів, комунальних підприємств, власників бізнес-центрів і торговельних комплексів. Система ґрунтується на технологіях «Big Data» з розширеним аналітичним функціоналом. Користувачами uMuni вже є Львівська та Київська міські ради. За сім місяців проект заощадив 18 мільйонів гривень для львівського муніципалітету.

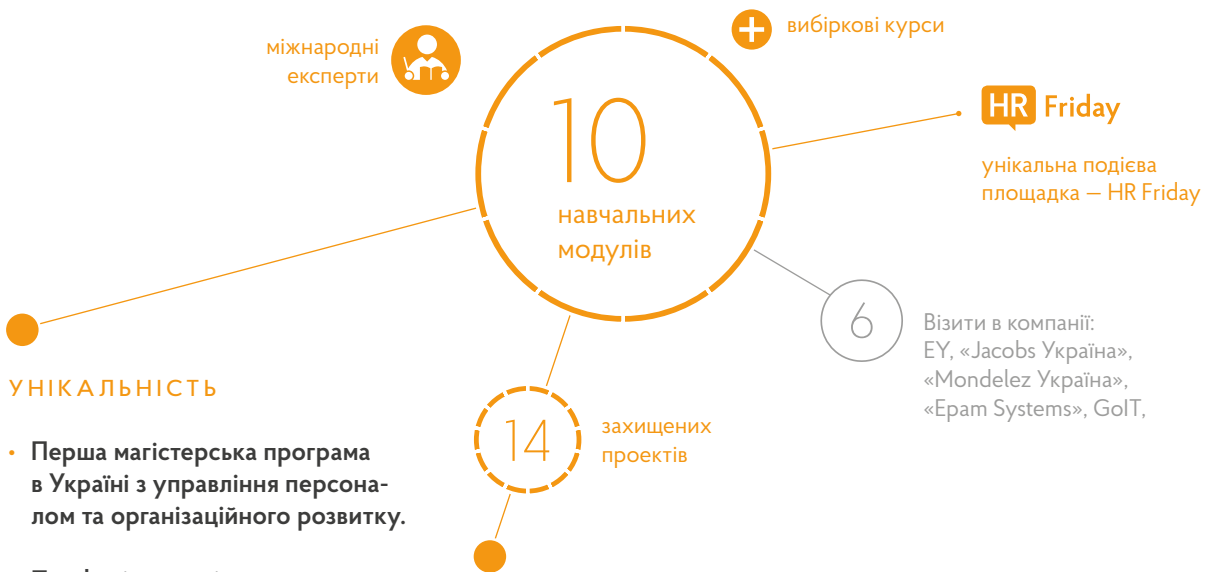
**Михайло Верланов створив інтернет-платформу «AlloGarage»,**  
На якій клієнти розміщують інформацію про поломку автомобіля, а станції технічного обслуговування змагаються за клієнта, пропонуючи свою ціну. Завдяки цьому сервісу користувачі можуть одержувати великий спектр цінової пропозиції за ремонт.

**Іван Муц розробив стратегію створення R&D підрозділу аутсорсингової компанії, в якій він працює.**  
Цей підрозділ відповідатиме за першу фазу розробки high tech продуктів – створення прототипів. Після чого інвестор зможе вирішити, чи інвестувати у проект. Частина проекту Івана також пов'язана з формуванням у компанії інноваційної культури.

**Галина Шпорлюк – автор проекту розробки та впровадження розширеної системи управління відносинами з клієнтами й інформацією xRM**  
для аутстафінгової компанії, в якій вона працює.



# MA in Human Resources and Organization Development



### УНІКАЛЬНІСТЬ

- Перша магістерська програма в Україні з управління персоналом та організаційного розвитку.
- Професійна освіта міжнародного рівня.
- Спрямована на розвиток HR-професіоналів майбутнього.
- Ґрунтується на найкращих практиках і підходах.
- Академічний лідер – Анна Льюїс (Лондон), MSc (BPsychol), MCIPD, викладач LvBS, практик.

### ТОП-ПРОЕКТИ

- HR як бізнес-партнер
- Організаційний розвиток
- Фінанси й аналітика

### ТОП-ПРОЕКТИ

#### «Трансформація функціонального підрозділу HR у HR бізнес-партнера» Олени Скляренко.

Головна мета – впровадити HR бізнес-партнерство у глобальні та місцеві HR-процеси і трансформувати підрозділ HR із моделі «функціональних фахівців» у модель «HR бізнес-партнера».

#### «Розробка та впровадження моделі компетенцій в ресторанному напрямі» Наталії Мазяр.

Мета розробки моделі компетенцій – створити зручний інструмент для відбору, оцінки та навчання працівників.

#### «Аналіз потреб навчання викладачів Центру сучасних іноземних мов УКУ» Мар'яни Щетини.

Мета проекту – запровадження оптимальної траєкторії навчання відповідно до найкращих практик ESL (викладання англійської як другої мови), а також розробка відповідного підходу до професійного розвитку викладачів Центру сучасних іноземних мов.

## ДИПЛОМНІ ПРОГРАМИ



# MSc in Innovations and Entrepreneurship

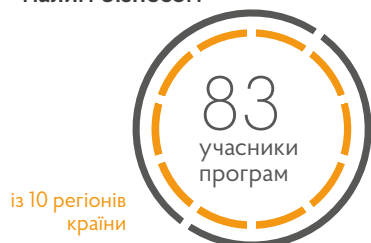




# Executive Education

### СЕРЕДНЬОТЕРМІНОВІ ПРОГРАМИ

«Ефективне управління малим бізнесом»



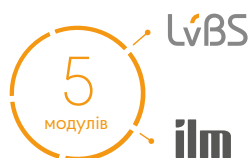
«Менеджмент для лідерів»

Зустрічі зі суспільними авторитетами:

о. Богдан Прах  
Мирослав Маринович  
владика Борис (Гудзяк)  
Євген Уткін  
Микола Шейко

#### Discovery!

П'ятимодульна спільна програма LvBS та Інституту лідерства і менеджменту (Лондон)



120 управлінців, що пройшли навчання на середньотермінових програмах згуртувались у спільноту активних й успішних бізнесменів, об'єднану LvBS.

### КОРПОРАТИВІ ПРОГРАМИ ДЛЯ КОМПАНІЙ



«Стратегічний маркетинг» програма для «Галнафтогаз» від Джо Понса.

#### LEONI

«Інноваційний менеджмент» програма для «Леоні» від Жоао Перре Віана.



Закінчення програми для найбільшої української IT-компанії «SoftServe», яка тривала рік.



### ВІДКРИТІ ПРОГРАМИ

**Business Design T&T: Today and Tomorrow**

Перша авторська програма Адріана Сливогоцького в Парижі Business Design T&T: Today and Tomorrow для власників інноваційних українських компаній, що прагнуть бути конкурентоздатними на міжнародних ринках.

«Управління продажем» із Михайлом Винницьким.

«Бізнес. План "Б" – як передбачити та знешкодити невідзначеність» із Жоао Перре Віаною.

«Успіх. Лідерство. Натхнення» Програма для жінок-лідерок. За участі американських експерток, членкинь «International Women's Forum».

«Стратегія продажу» з Олесем Піщакком.

«Стратегічний маркетинг» із Джо Понсом.



# рефлeξio

### Думати. Творити. Змінювати.

Під таким девізом двічі на рік відбувається програма, що надихає, для лідерів «reflexio». Протягом трьох днів управлінці з різних регіонів країни мають унікальну нагоду зупинитися, щоб задуматися над завжди актуальними питаннями цінностей, моралі, куди і як ми інвестуємо своє життя.



«“reflexio” – це, однозначно, пізнання.

Три дні програми були для мене дуже непростими і цікавими. Для мене важливою була комунікація, нові думки про те, який шлях обирати, яку сторону обрати в тих чи тих ситуаціях. На програмі я прокинувся іншим. Сподіваюсь, це зробило мене трохи кращою людиною».

**Мирослав Карпінський,**  
компанія «Екран-Вікносвіт».



ДУХОВНІСТЬ

БІЗНЕС



ЕТИКА

МИСТЕЦТВО



### Бізнес як військова стратегія: досвід Хотинської битви

Унікальний дводенний семінар, учасники якого вивчали військові стратегії та українську військову історію. У програмі: вивчення «Мистецтва війни» Сунь Цзи з викладачем із міжнародного бізнесу LvBS Сергієм Лесняком у Кам'янці-Подільському, розгляд військових стратегій козаків на березі Дністра в Хотинській фортеці з істориком Вадимом Задунайським і напрацювання управлінських висновків із засновником Школи управління УКУ Павлом Шереметою. Цією програмою LvBS започаткувала серію семінарів, на яких вивчатиметься досвід минулого безпосередньо в різних історичних локаціях України.

## ALUMNÍ

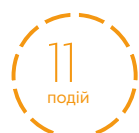


4 дипломні програми

Випускники чотирьох дипломних програм LvBS об'єдналися в асоціацію, фундаментом якої – довіра.

*«Україна буде успішною, якщо нею керуватимуть професійні лідери, здатні реалізовувати сміливі інноваційні бізнес-ідеї. Програми LvBS покликані виховувати саме таких лідерів. Мета створення асоціації випускників – формування соціально активної бізнес-спільноти, здатної здійснити прорив не тільки в побудові успішного бізнесу, а й успішної держави».*  
**Олена Лексікова, віце-президент із питань аудиту та безпеки ПАТ «Концерн Галнафтогаз».**

## IDEAS LAB



Зустрічі для молодих підприємців у форматі «Ideas Lab», що задають швидкий темп для розвитку бізнесу та націлюють на глобальні плани.

### ТОП-ТЕМИ:

- Як вчитися на помилках і досягати успіху?
- Стратегії виходу на ринок США для українських стартапів.
- Міжнародне креативне підприємництво.
- Чому варто продавати свої ідеї і товари в Китаї?
- Як розпочати бізнес і бути в екотренді?

## СПІЛЬНОТА

Спільнота LvBS – це інноваційна платформа для розвитку бізнесу, в яку вже входять провідні компанії України.

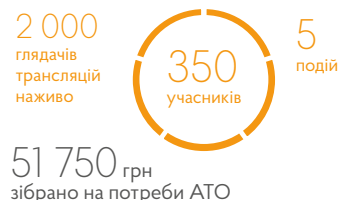
### МИ ПРОПОНУЄМО:

- 12 подій різних форматів щороку, які допоможуть розвивати Вас і Ваших працівників
- кращих експертів і викладачів міжнародного рівня
- унікальне середовище для спілкування
- розширення мережі однодумців та нові контакти
- кращі практики українських і міжнародних компаній

### ТЕМАТИКА ЗУСТРІЧЕЙ:

HR, маркетинг, управлінські рішення, фінанси, стратегії, зустрічі, що надихають (Як не розминутися з Різдвом?).

## #Wake Up Meetings



Події спільного проекту LvBS і «Креативного кварталу» під назвою «Wake Up Meetings» започатковані з метою стимулювання розвитку інновацій, продуктивних компаній і підприємницького ІТ-руху у Львові. А також покликані показати, як бізнес через власні ініціативи може робити цінний внесок у розвиток країни. Гроші, зібрані під час п'яти зустрічей «Wake Up Meetings», передані «Волонтерській сотні УКУ» та пішли на облаштування мобільного банно-прального комплексу (БПК) для львівської «Залізної бригади» (24-ї ОМБР).

### СПІКЕРИ:

Євген Сисоєв  
Влад Воскресенський  
Девід Браун  
Максим Бахматов  
Денис Довгополий

## HR Friday

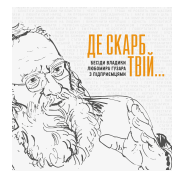


Унікальний простір для обміну досвідом і творення нових ідей для HR-фахівців. Спікери зустрічей – кращі іноземні експерти й українські професіонали, які визначають вектор розвитку сфери.

### ТОП-ТЕМИ:

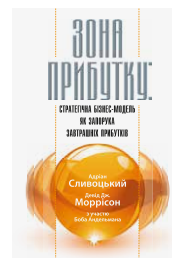
- HR як бізнес-партнер.
- Персональна ефективність HR-а.
- Фінанси для HR.
- Побудова високопродуктивної організації.
- Навики впливу для HR.

## Книжкові новинки LvBS



Блаженніший Любомир Гузар. «Де скарб Твій...». У книзі зібрано відповіді владики на запитання підприємців під час зустрічей дискусійного клубу «Бізнес Credo», що їх організувала Львівська бізнес-школа УКУ (LvBS) у 2012 та 2015 рр.

час зустрічей дискусійного клубу «Бізнес Credo», що їх організувала Львівська бізнес-школа УКУ (LvBS) у 2012 та 2015 рр.



Адріан Сливоцький. «Зона прибутку». Це вже третя книга автора перекладена українською мовою LvBS.



Клейтон Крістенсен. «Як Ви збудуєте своє життя?». Видано спільно з «Видавництвом Старого Лева».

## Великий старт

У Львівській бізнес-школі УКУ розпочали навчання нові групи на чотирьох магістерських програмах. На урочистостях із нагоди старту програм Key Executive MBA та MSc in Technology Management гостю-вим спікером став канадський підприємець й експерт з IT-консалтингу Любомир Хабурський. Програми MA in Human Resources and Organization Development і MSc in Innovations and Entrepreneurship розпочали навчання з Анною Льюїс, викладачем LvBS (Лондон). Із початком навчання нових членів спільноти бізнес-школи привітали декан Софія Опацька та ректор УКУ о. Богдан Прах.

## Досвід Ізраїлю



Вперше у LvBS політолог Володимир Ханін виступив із відкритою лекцією про «Ізраїльський досвід державного управління. Діяльність у сфері бізнесу та соціального підприємництва».

*«Корупція виникає тоді, коли централізація влади або надто велика, або надто мала. Істина лежить посередині, і в Ізраїлі ми її шукаємо».*  
**Володимир Ханін**

## ALUMNI

Lviv Business School

## Щорічна зустріч випускників



Під час традиційної щорічної зустрічі Alumni Key Executive MBA поспілкувалися на тему «Пошук ключів до розуміння України. Львів та Україна у європейському і світовому контекстах» з Євгеном Глібовицьким.

*«Зустріч Alumni Львівської бізнес-школи УКУ – це чудові спогади про захопливе пізнання нового. Щоразу ми очікуємо дізнатись не лише нове бачення щодо управління компанією, а й зрозуміти позицію спільноти однодумців у ставленні до громадської та політичної ситуації у країні».*  
**Ірина Дмитерко**

## Lviv Smart City Day



Розумне місто – це розумні громадяни. Відкрита стратегічна сесія, що відбулась у Львівській бізнес-школі, об'єднала шість панелей: Safe City, Smart Mobility, Smart Education, Smart Energy, E-Health, Creative Hubs. Захід відвідали понад 200 найбільш активних представників smart-покоління. Крім того, під час трансляції наживо відкрити стратегічну сесію дивились понад 2 тис. глядачів, 400 людей слухали аудіотрансляцію, журналісти записали 13 інтерв'ю зі спікерами. До організації події долучилась ЛМР і «Креативний квартал», а генеральним партнером виступила компанія «Master Card».

«Львів має потенціал стати містом концентрації українських та іноземних інноваційних компаній, де будуть сформовані нові галузі креативної економіки і буде жвавий ринок фінансів, особливо венчурних».

**Марк Зархін, підприємець, член Ради з питань конкурентоспроможності Львова.**

## Управлінський розвиток

Успішними захистами 11-ти проектів закінчилась корпоративна програма для найбільшої української IT-компанії «SoftServe», яка тривала рік. За цей час 79 управлінців відвідали 6 курсів від 8-ми провідних викладачів України та світу.

«Я неймовірно гордий та вражений роботами наших лідерів над проектами. Ця програма була хорошою інвестицією в нашу компанію. Не тільки для постійного розвитку управлінців компанії, а й для самих проектів».

**Кріс Бейкер, генеральний директор компанії «SoftServe».**

## Міжнародний навчальний тур у Норвегію: зміна дій через зміну мислення



Проект Innovation across Borders LvBS реалізовує у співпраці з норвезькою компанією «Innoso», Норвезьким університетом NTNU за підтримки Міністерства закордонних справ Норвегії.



## Розширюємо міждисциплінарність

Академічний директор LvBS Ярина Бойчук, менеджер програми MA in Human Resources and Organization Development Ірина Лепська та викладач бізнес-школи Наталка Шпот відвідали бізнес-академію AARHUS у Данії, щоб обмінятися досвідом у межах україно-норвезького проекту із впровадження в Україні міждисциплінарного курсу «Experts in Teamwork». Проект спрямований на впровадження інновацій: учасники вчилися вирішувати конкретні проблеми, разом шукаючи рішення й акумулюючи нові ідеї.

## БІЗНЕС · CREDO

дискусійний клуб

Бізнес і культура:  
точки перетину

У Києві в межах дискусійного клубу «Бізнес Credo» відбулася зустріч з Оксаною Забужко «Культура як національний наратив. Чи може бути успішною країна без CV?». Подія зібрала понад сотню активних українських підприємців, громадських діячів і медійників.

«Що Україні потрібно від бізнесу? Україні потрібна ОУН-Б, де "Б" – це бізнесмени. Нам потрібна організація українських бізнесменів, які б між собою підтримували зв'язок і творили горизонтальну мережу по країні, і які, коли прийде війна, могли би втримати країну».

**Оксана Забужко, відома письменниця та літератор.**



Побачив світ четвертий номер журналу «Бізнес Сходу», присвячений темі «Сінгапурського дива». Бізнес-вісник видає Українська асоціація Шанхаю спільно з Центром інноваційних економік LvBS. Завантажити всі примірники журналу можна на [lvbs.com.ua](http://lvbs.com.ua) в розділі проекти.

## Побороти корупцію

Масштабна та надзвичайно важлива лекція «Роль громадянського суспільства у боротьбі з корупцією?» від Пітера Айгена, засновника «Transparency International», зібрала аншлаг у LvBS. Засновник світового антикорупційного руху розповів, яким він бачить шлях до подолання корупції в Україні.

Гість LvBS –  
Мішель Терещенко

Відбулася зустріч із нащадком відомого аристократичного роду, мером Глухова Мішелем Терещенком. Підприємець представив своє бачення соціальної відповідальності бізнесу й розповів, як перетворити провінційне місто в кейс для всієї країни.

«Ви маєте право на щастя! Free up the energy! Я не спеціаліст із реформ, але знаю, що зміни відбудуться тоді, коли ми вивільнимо свою енергію, звільнимось від корупції і бідності».

**Мішель Терещенко**

## Перша зустріч випускників усіх магістерських програм



Відбулася зустріч-дискусія «Як ви збудуєте своє життя?» за участю випускників усіх магістерських програм Львівської бізнес-школи УКУ. Спеціальним гостем зустрічі став Даниїл Пасько, президент Клубу випускників Гарварду в Україні, засновник «Professional Government», «Easy Business», член Національної ради реформ.

## Люди з особливими потребами – це вчителі любові

Команда Львівської бізнес-школи відвідала дім «Емаус» у Колегіумі УКУ, де проживають люди з особливими потребами та їхні асистенти. Центр «Емаус» створений у 2001 р. із метою духовної підтримки осіб з особливими потребами, їхніх родин, а також усіх тих, хто розділяє з ними своє життя.

## Викладачі LvBS також навчаються!

Завдяки курсу «Writing and Teaching Case Studies» від Террі Андресон, професора Тройського університету, в межах Faculty Development Program дев'ятеро викладачів і троє членів команди LvBS здобули нові знання, як писати та використовувати в роботі кейси. Також відбулося і навчання для викладачів із Джо Понсом, запрошеним лектором LvBS, президентом AXIOMA Marketing Consultants (Барселона).

## Досліджуючи світ: міжнародні навчальні тури KEMBA та MSTM

Учасники двох навчальних програм відвідали Ізраїль та Норвегію, щоб ознайомитися з розвитком бізнесу, інновацій та культурою. Норвезькі фіорди, Свята земля та безліч цікавих людей надихнули та стали поштовхом для нових ідей, які учасники привезли додому.

### Міжнародний навчальний тур



## Роль лідера в часи невизначеності

Програма Key Executive MBA організувала зустріч-дискусію у форматі business talk. Запрошений гість Марк Зархін та викладач LvBS Андрій Рождественський зі сотнею управлінців дискутували на тему «Ролі лідера в період невизначеності та кризи».



## Побороти корупцію



У Львівській бізнес-школі УКУ стартувала «Антикорупційна школа» – спільний проект із «Transparency International Ukraine» і Програмою розвитку ООН в Україні. Із понад 300 аплікантив організатори обрали 25 учасників.

«Якщо ви чітко знаєте, чого хочете досягти, то зможете сфокусуватися на якійсь конкретній технології, яка приведе до переможного результату. Сфокусуйтеся!».

**Дмитро Шерембей, експерт у сфері протидії корупції.**

## У сотні найуспішніших

Софія Опацька, декан LvBS, увійшла до сотні найуспішніших жінок України. Проект про українок, які відзначилися в бізнесі, політиці, громадському й інших сферах життя країни, вперше представило видання «Новое время».

## VISINARY CENTER

### Чи маєте ви стратегію на наступні 30 років?



Щорічна Візійна конференція Intro цього разу була присвячена відповідальному лідерству, креативній економіці та сімейному бізнесу. Ці три теми учасники разом із успішними спікерами розглянули в контексті стратегії персонального й організаційного розвитку на наступні 30 років.

Ллойд Штаєр (Канада),  
Ольга Гуцал,  
Михайло Винницький



«Все стає на свої місця, коли починаєш роздумувати над питанням: як побудувати бізнес і зробити його успішним надовго? Для мене конференція підтвердила, що нам все більше треба переходити до доданої вартості. А це означає додавати креативу та дизайну у всій бізнес».

**Ярослав Руцишин, засновник компанії «Троттола», сенатор УКУ.**

## «Де скарб Твій...»



На VI Міжнародному фестивалі «Книжковий арсенал» у Києві Львівська бізнес-школа спільно з видавництвом УКУ презентували книгу Блаженнішого Любомира (Гузара) «Де скарб Твій...». Видання виникло як підсумок зустрічей Блаженнішого з підприємцями в межах проекту «Бізнес Credo». 20 % від кожної проданої книги на «Книжковому арсеналі» було передано «Волонтерській сотні УКУ» на потреби АТО.

## Управлінський розвиток Авторська програма Джо Понса «Sales Management» у Києві!



Бізнес-консультант світового рівня дав відповіді на запитання про те, люди з якими навичками потрібні в sales team і як зробити відділ продажу максимально ефективним. На програмі навчався 21 учасник, серед них – директори з маркетингу та керівники відділів продажу провідних українських компаній.



У Парижі відбулася перша авторська програма Адріана Сливоцького Business Design T&T: Today and Tomorrow від Львівської бізнес-школи. Протягом трьох днів власники відомих українських компаній інтенсивно навчалися з провідним бізнес-футурологом світу.

«Адріан Сливоцький говорить про бізнес-системи і бізнес-моделі майбутнього. Тоді як більшість зосереджують увагу на сьогоднішньому чи минулому. Після програми розумієш, що майбутнє наближається з набагато більшою швидкістю, ніж ти можеш собі уявити. І важливим є не лише розвиток, а й швидкість, з якою він відбувається». **Олег Дрінь, керівний партнер NT Project Management, інвестиційний менеджер в Україні K.Hartwall Invest.**

Під час програми в Парижі також відбулася перша в історії спільна лекція владики Бориса (Гудзяка) й Адріана Сливоцького. Лідери думки поговорили на тему «Історія бізнесу та етичне лідерство».



## LvBS Graduation 2016: Все попереду!



Випускний 2016 р. став дуже особливим днем для Львівської бізнес-школи УКУ. Півсотні випускників отримали дипломи. Цього року навчання в LvBS закінчили учасники програм MSc in Innovations and Entrepreneurship, MSc in Technology Management, Key Executive MBA, а також вперше в Україні LvBS випустила магістрів із Human Resources and Organization Development. День вдячності, щирих побажань, незабутніх емоцій – це те, чим став випускний для учасників, викладачів, гостей і команди LvBS.



«Ми щодня обираємо, як можемо служити своєму народу. І наші відповіді визначають долю нації. Я переконана, що освіта, яку ви здобули у Львівській бізнес-школі УКУ, допоможе приймати правильні рішення в житті».  
**Наталія Яресько, громадська діячка та підприємець, экс-міністр фінансів України.**

## Підвищення кваліфікації викладачів

Викладачі LvBS Андрій Гринчук й Анна Гончарик успішно закінчили Міжнародну управлінську викладацьку академію (International Management Teachers Academy, IMTA) у Бледі, Словаччина. LvBS щорічно надає можливість членам професорського-викладацького складу школи навчатись і підвищувати кваліфікацію в межах Програми розвитку викладачів.

## Зустрічайте Insight LvBS Inside!

### INSIGHT INSIDE

Львівська бізнес-школа УКУ видала свій перший журнал про бізнес як покликання «Insight LvBS Inside». Це – новий майданчик, де можна ділитися досягненнями, актуальними практиками управління та новинами школи.

## IT Lady: від старту до успіху

На бізнес-сніданку, що надихає, «IT Lady: від старту до успіху» учасниці говорили про кар'єру в IT та work&life balance разом з американськими експертами Ребеккою Баркфнечт, яка понад 30 років працює у сфері IT, Нанет Міллер, яку видання «Business Times» тричі вносило до списку найвпливовіших жінок, й Елеанор Ченг, засновницею і керівником UP Education Services, Ltd.

## Жіноче лідерство та культура успіху

Бізнес-ланч «Культура успіху: жінки-лідери та їхні історії» зібрав у LvBS відомих жінок зі сфер освіти, медицини, бізнесу. Лідерки Мар'яна Возниця, Ольга Сивак, Роксолана Лемиш і Наталія Климовська поділилися найновішими кейсами зі своєї діяльності. Зустріч стала чудовою нагодою обговорити тему лідерства й відповідальності, а також подолання викликів спільно з членкинями «International Women's Forum».

## Створення Центру лідерства УКУ



Центр  
Лідерства

В УКУ заснували перший в Україні дослідницький і методологічний Центр лідерства. Його робота ґрунтуватиметься на методиках, напрацьованих в Ivey Business School (Канада) Ihnatowycz Center for Leadership, зокрема на підході «leadership based on character». Центр лідерства створений за підтримки донорів УКУ, меценатів канадійців українського походження Ігоря і Марти Ігнатовичів.

## «Космічна» презентація програми MSTM

Презентація оновленої програми MSc in Technology Management відбулася за участі команди українського космічного стартапу «MarsHopper», що перемогла в конкурсі NASA – National Aeronautics and Space Administration Space Apps Challenge 2016! Хлопці представили свій безпілотник і розповіли, як проривні ідеї підкорюють світ.

## Нагорода для найкращих!



LvBS спільно з Тарасом Вервегою, співзасновником IT-компанії «SoftServe», вручили першу премію за найкращий інноваційний бізнес-проект «From 0 to 1 – Start Up Innovation 2016». Її отримала Тетяна Костіна за ідею пізнавального журналу про Україну «La Boussole».

## Нова програма для HR-ів

У межах HR Friday «Навики впливу для HR» з Анною Льюїс і Наталкою Шпот відбулася презентація нової сертифікатної програми LvBS HRM у бізнесі, спеціально створеної для тих, хто тільки планує розпочати кар'єру в HR.

## Міжнародні сертифікати

Учасники програми Discovery! отримали сертифікати Інституту лідерства та менеджменту (Лондон). Провів п'ятимодульну програму висококваліфікований консультант, викладач програми MSc in Technology Management Деніел Льюїс.

## Міжнародна акредитація



Львівська бізнес-школа УКУ успішно пройшла всі етапи міжнародної акредитації асоціації CEEMAN (International Association for Management Development in Dynamic Societies), що об'єднує 210 членів з 50 країн Європи, Північної та Латинської Америки, Африки та Азії. Програми LvBS визнані за міжнародними стандартами якості освіти та такими, що відповідають запитам середовища. Це надає додаткової цінності та перспектив для учасників, викладачів та команди школи.

## Нові призначення

Декан бізнес-школи Софія Опацька прийняла пропозицію зайняти посаду проректора з навчальної частини Українського католицького університету. У Львівській бізнес-школі Софія Опацька залишається на позиції декана-засновника і так пояснює своє рішення:



*«Команда LvBS зараз набагато сильніша, ніж була декілька років тому. Школа практично завершила етап формування стратегії своєї діяльності до 2020 року і команда має чітке бачення наступних цілей та кроків. Тож тепер моєю роллю буде підтримувати бізнес-школу в час впровадження цієї стратегії. Це дало мені можливість поєднувати мої функції декана і засновника Львівської бізнес-школи УКУ та посаду проректора з навчальної частини. Моя основна ідея роботи на цій посаді – це поширювати найкращі практики навчального процесу, які існують на окремих факультетах, у всьому університеті, залучати факультети до співпраці, розвивати нові навчальні проекти на перетинах та створювати найкраще навчальне середовище для студентів УКУ».*





Львівська бізнес-школа УКУ (LvBS)

79076, Україна, м.Львів,  
вул. Козельницька, 2а, ауд. 312

+38 032 240 99 59

+38 098 350 35 36

[b\\_school@lvbs.com.ua](mailto:b_school@lvbs.com.ua)

[www.lvbs.com.ua](http://www.lvbs.com.ua)