

**UCU BUSINESS
SCHOOL**

Growing country by
growing companies and people

ПІДСУМКИ ДІЯЛЬНОСТІ БІЗНЕС-ШКОЛИ УКУ

**З ВЕРЕСНЯ 2024-ГО
ДО ГРУДНЯ 2025-ГО**





«Період із вересня 2024 року до грудня 2025 року став для Бізнес-школи УКУ часом системного розвитку, міжнародної співпраці та зміцнення спільноти. Водночас він був позначений втратою дорогих людей, але дав багато приводів для вдячності та відчуття надії.

Попри всі виклики, разом зі студентами, викладачами, випускниками, партнерами та друзями Бізнес-школи ми формуємо програми та ініціативи, що мають реальний вплив на компанії, спільноти та майбутнє країни. Ми продовжуємо розвивати бізнес-освіту, яка, з одного боку, спирається на світові стандарти, а з іншого – залишається глибоко зануреною в український контекст.

У часи, коли українські компанії працюють на межі, а суспільство шукає нові орієнтири, Бізнес-школа УКУ створює простір, де знання перетворюються на дії, а бізнес зростає на засадах етики, спільного добра та відповідального лідерства. Ми віримо, що навіть у складний період освіта може стати силою змін, яка дає надію, підтримку та чіткі орієнтири для розвитку управлінської культури в Україні.

У цьому звіті ми ділимося підсумками діяльності Бізнес-школи УКУ та щиро дякуємо всім, хто йде з нами пліч-о-пліч у створенні відповідального, стійкого та натхненного бізнес-середовища, де навіть в епоху зрушень можливе зростання та розвиток.»

– CEO Бізнес-школи УКУ Ярина Бойчук.

Заснування

«ФОНДУ ДОВІРИ» ПАМ`ЯТІ ЯРОСЛАВА РУЩИШИНА



для розвитку і підтримки досліджень, освітніх програм та суспільних ініціатив, які присвячені темі довіри. Загальний обсяг вкладень від Бізнес-школи УКУ у фонд становить півмільйона доларів. Загибель Ярослава Руцишина влітку 2025 року стала непоправною втратою для усієї спільноти. **Ярослав Руцишин** – громадський діяч, меценат, підприємець, політик, засновник-ініціатор Бізнес-школи УКУ та почесний сенатор Українського католицького університету.

[Детальніше про фонд](#)

ОСВІТА ОСВІЧУЄ

Влітку 2025-го **68 студентів** захистили свої магістерські дипломні проєкти. А на початку нового 2025-26 навчального року **84 студенти** вступили до Бізнес-школи УКУ на магістерські програми.

1411 осіб завершили відкриті програми управлінського розвитку, онлайн-курси й освітні програми, створені у партнерстві. А всі актуальні програми були оновлені відповідно до викликів і потреб бізнесу.

Зросло число учасників, які після завершення відкритих програм вступили на магістерські програми, практикуючи принцип навчання впродовж життя (life long learning).

Серед випускників Бізнес-школи УКУ – 17 ветеранів та 11 діючих військовослужбовців.

49 ветеранів, військових та членів їхніх родин навчається у Бізнес-школі на різних програмах.



Школа продовжує партнерство з фондом «Повернись живим»: у 2025-му році навчання пройшло 5 членів команди фонду, а з початку співпраці - 18 осіб.

Втретє цього року було вручено стипендію імені Олега Воробйова зі сталого стипендійного фонду, створеного Школою на честь Героя.

68

студентів отримали магістерські дипломи

84

студенти розпочали навчання на магістерських програмах 2025-26 навчального року

809

випускників

1411

учасників відкритих програм

29

навчальних корпоративних програм

5

програм, створених у партнерстві

ОСВІТНІ ПРОГРАМИ, СТВОРЕНІ У ПАРТНЕРСТВІ:

Сучасні інструменти управління
зкладами охорони здоров'я

Школа лідерства для керівників
органів і підрозділів прокуратури

Leaders for
Health 2.0

Лідерство в період змін
для управлінців НАБУ

Школа стійкості
для ветеранського бізнесу

Ключовими партнерами цих навчальних програм стали: (відділ з правоохоронних питань Посольства США в Україні (INL), Швейцарська агенція розвитку та співробітництва, Світовий банк, Ukraine-Moldova American Enterprise Fund.



Center for
Leadership

Бізнес-школа УКУ спільно з [Центром Лідерства УКУ](#) та Тренінговим центром прокурорів України за сприяння відділу з правоохоронних питань Посольства США в Україні (INL) реалізували навчальну програму [«Школа лідерства для керівників органів та підрозділів прокуратури»](#). Цінність програми полягає в підсиленні управлінського потенціалу керівників органів та підрозділів прокуратури.

Leaders 2.0 FOR Health

[Програма Leaders for Mental Health 2.0](#)

створена Спільно з агенцією One Health та Бізнес-школою Українського католицького університету в межах проекту Психічне здоров'я для України (Mental Health for Ukraine – MH4U), об'єднала управлінців, медиків, представників громад і громадських організацій, щоб спільно шукати нові підходи до розвитку системи психічного здоров'я.



Вдруге навесні відбулась [Stanford Ignite Ukraine](#) — програма [Ideas Center УКУ, Stanford Graduate School of Business, Міністерства економіки України та Українського католицького університету](#). 40 українських підприємців, з яких 11 випускників Бізнес-школи УКУ, спершу тиждень навчались в УКУ, а згодом протягом трьох тижнів занурювалися у навчання на кампусі Стенфорда, аналізували власні бізнес-моделі з професорами GSB, зустрічалися з інвесторами та відвідувати топові компанії світу. Восени 2025-го Stanford Ignite Ukraine [оголосив учасників](#) третього набору програми. Серед них - 10 випускників школи!





UNIVERSITY OF
NOTRE DAME

Восени 2025 року Бізнес-школа УКУ в партнерстві з Інститутом бізнесу Frontlines почали реалізацію проєкту **«Бізнес на фронтирі» – «Business on the frontlines»**, метою якого є служіння через бізнес й допомога громадам, що постраждали від війни, конфліктів та криз. Керівником проєкту став викладач Бізнес-школи УКУ Артем Корнецький, доєдналась до програми й професорка університету Нотр Дам Віва Барткус. Разом зі студентами програми Key Executive MBA Бізнес-школи УКУ вони працювали над питаннями громади у селищі Розділ Львівської області, напрацьовували вирішення актуальних проблем разом з менторами та викладачами. Початок цієї співпраці сягає 2023 року, а відтепер **«Business on the frontlines»** – сталий проєкт у Бізнес-школі УКУ.

У грудні 2025 року стартував проєкт **«Школа стійкості для ветеранського бізнесу»** для власників і власниць ветеранських бізнесів, бізнесів членів родин ветеранів(-ок), сімей загиблих, зниклих безвісти або полонених захисників і захисниць, а також ветеранів(-ок) і сімей співробітників(-ць) ДСНС, до якого вже доєдналися 23 бізнеси, які навчатимуться впродовж 10-ти місяців. Програму створила та реалізовує Бізнес-школа УКУ у партнерстві з Ukraine-Moldova American Enterprise Fund.



Veteran Support
Program



КОРПОРАТИВНЕ НАВЧАННЯ ДЛЯ БІЗНЕСУ

Школа реалізувала понад 20 індивідуальних навчальних програм для розв'язання конкретних бізнес-завдань компаній. Серед клієнтів:



Бізнес у цей непростий час найчастіше звертався з такими запитами:

лідерство

управління в кризових ситуаціях

клієнтоцентричність в бізнесі

організаційний дизайн

командна робота

фінансова грамотність

мислення асиметричної конкуренції

робота зі стейкхолдерами

системне та стратегічне мислення

Для викладання на корпоративних програмах Бізнес-школа УКУ залучає міжнародних викладачів, що дає можливість осмислювати виклики українського лідерства в міжнародному контексті.



Серед останніх реалізованих комплексних програм:



Колаборація з компанією **SoftServe** та **НУ« Львівська політехніка»** – для університетських лідерів, спрямована на підвищення ефективності та якості освітніх продуктів. Мета програми, яка стартувала восени 2025-го, допомогти директорам інститутів, завідувачам кафедр та гарантам освітніх програм розвивати культуру лідерства, формувати унікальні освітні продукти та вдосконалювати їхню якість через інтерактивні методи: дискусії, кейси, практичні вправи та експертну підтримку провідних лідерів освітніх закладів України, зокрема УКУ.

Навчальна програма з розвитку кадрового резерву для Укрнафти – найбільшої нафтогазовидобувної компанії України.

Ціль програми – розвиток ключових управлінських компетенцій команди, які визначені корпоративною моделлю Укрнафти.



Програма розвитку бенефіціарів «кліматичних інноваційних ваучерів» разом з Greencubator.

«Кліматичні Інноваційні Ваучери» – це один із найбільших грантових конкурсів в Україні для інноваторів у сфері зелених та кліматично-дружніх технологій. Він є складовою програми ЄБРР «Центр трансферу фінансів та технологій у сфері зміни клімату», що підтримується ЄС в межах ініціативи EU4CLIMATE. В Україні з 2017 року його впроваджує ГО «Грінкубатор» (Greencubator). В ролі освітнього партнера цього проєкту виступає Бізнес-школа УКУ.



ВПРОВАДЖЕННЯ НОВИХ ПРОГРАМ ТА НАВЧАЛЬНИХ КУРСІВ

Важливий етап у розвитку Бізнес-школи – старт нової магістерської програми Управління організаціями, які впливають. (MSc in Managing Impact-Driven Organizations)

Програма була створена у відповідь на постійні запити представників бізнесу та неприбуткового сектору щодо дієвих управлінських підходів, які забезпечують системну й ефективну діяльність організації та формування людиноцентричної культури. Основою програми є організаційний розвиток, навколо якого вибудовано інші важливі управлінські дисципліни та курси.

Розуміючи цінність цілісного підходу в межах концепції life-long learning, Бізнес-школа УКУ сформувала комплексні навчальні портфелі освітніх програм.

Вони охоплюють ключові аспекти розвитку як для топменеджменту, так і для команд. Зокрема, ми пропонуємо три базові траєкторії:

01

Комплексне навчання для лінійних керівників

02

Комплексне навчання для власників бізнесу, керівників вищої ланки та CEO

03

Комплексне навчання для команд, відділів і організацій

Бізнес-школа УКУ запустила нову програму «Цінові стратегії» та активно розвиває лінійку онлайн-курсів на платформі УКУ-онлайн, що дозволяє підприємцям, менеджерам із різних країн і регіонів отримати доступ до високоякісної освіти.



Від початку академічного року 2024-2025 Школа запропонувала **11 нових курсів** для своїх студентів, з них 9 - спільно з іноземними викладачами.



Cracking the code of Human Behaviour

J.D. Geertsema (Human Logic, Netherlands)



Complexity Theory

Dave Snowden (Cynefin, UK)



Management 4.0

Luca Fumagalli, Sergio Terzzi, Josip Kotliar (POLIMI, Italy)



Conflict Management

Alla Heorhiadi, John Conbere, (SEAM Institute, USA)



Strategic Management

Bernd Kirschner (MCI, Austria)



Комплексне вирішення проблем

Наталія Лагоцька (Бізнес-школа УКУ, Україна)



Global Politics&Economics

Mats Karlsson (World Bank, Sweden)



Knowledge Management

Dr. Vincent Ribiere (Bangkok University, Thailand - France)



Самонавчальні організації

Наталія Обозненко, Остап Саловський (Бізнес-школа УКУ, Україна)



ШІ в маркетингу

Олена Занічківська (The Gradient, Україна)



Методологія досліджень

Alla Heorhiadi (SEAM Institute, USA)



Business Strategies for Social Impact

Prof. Catherine Klein (Wharton, USA)

Бізнес-школа також проводить дві сертифікатні програми англійською мовою:

SEAM: The Mental Model of Future Management

Technology Management Program



МІЖНАРОДНА МОБІЛЬНІСТЬ СТУДЕНТІВ ТА ВИКЛАДАЧІВ

Третій рік поспіль триває двостороннє партнерства з POLIMI (Politecnico di Milano). Загалом **30 студентів** Бізнес-школи УКУ взяли участь в **11 п'ятиденних bootcamp** спільно зі студентами програми International MBA.

Викладачі:

Наталія Лагоцька розпочала навчання на програмі Masters programme in Education Reconstruction (Ukraine), University of Warwick.

Остап Саловський доєднався до проєкту CIVICA Ukrainian Scholars Short Visits від Стокгольмської Школи Економіки.

Артем Корнецький став учасником проєкту CIVICA Ukrainian Scholars Short Visits від Лондонської Школи Економіки.

ВЗАЄМОДІЯ З МІЖНАРОДНИМ АКАДЕМІЧНИМ СЕРЕДОВИЩЕМ



Leader Character Award

Виконавчий директор [Центру лідерства УКУ](#) та викладач Бізнес-школи УКУ [Андрій Рождественський](#) отримав у Канаді престижну міжнародну нагороду "Leader Character Award" від Ian O. Ihnatowycz Institute for Leadership [Ivey Business School](#). Ця відзнака присуджується лідерам, які власним життям демонструють силу Характеру, відповідальності та стійкості. Співпраця між центрами [розвинулась](#) завдяки особистому знайомству та взаємній професійній зацікавленості. Відтоді команди обох інституцій об'єднує спільне переконання: Характер є фундаментом ефективного Лідерства, незалежно від сфери діяльності, контексту чи викликів.

У травні 2025 року відбулась III Міжнародна науково-практична конференція [Well-Being Leadership Conference](#). Подія стала результатом співпраці Центру лідерства УКУ, Бізнес-школи УКУ, Ian O. Ihnatowycz Institute for Leadership при Ivey Business School та Інституту психічного здоров'я УКУ. Конференція зібрала понад сотню управлінців, дослідників, військових, ментальних коучів та освітян з України, Канади, США, Південної Африки та Франції. Її темою стала **моральна травма**, а ключовим запитом — можливості лідера в ситуації, коли болить сама душа.



Упродовж вересня 2024 - грудня 2025 років викладачі Школи виступили на конференціях за кордоном, зокрема:



Purposeful Leadership During Crisis: War in Ukraine, Online, September 19, 2024

Андрій Рождественський (тема: Purposeful Leadership During Crisis: War in Ukraine).



Ukrainian Studies Hub Conference "Revolutions of Hope: Resilience and Recovery in Ukraine", March 6–8, 2025

Софія Опацька (тема: Revolutions of Hope: Resilience and Recovery in Ukraine). Ярина Бойчук (тема: How the UCU Business School grows its' Impact: The Role of Business Within Communities in Wartime Ukraine)



Future of Computing Conference, London, United Kingdom, March 26, 2025

Микола Максименко (Pitch Session: Exotic Computing)



11th International Conference SEAM, USA, May 2025

Наталя Лагоцька (тема: The Shift in Ukrainian Business Values as a Response to an Existential Threat); Уляна Кульчицька (тема: Developing Human Potential in Ukrainian Organizations in the Time of War).



European Business Ethics Network (EBEN) Annual Conference 2025, Munich, Germany, May 29–31, 2025

Наталя Якимець (тема: Business Ethics in Europe: What can we learn from each other).



23rd International Conference on Cultural Economics, Netherlands, Erasmus University of Rotterdam, 10th International Workshop "The Art Market, Heritage and Sustainable Local Development", Bologna University, Italy, June–July 2025

Наталя Обозненко (тема: Entrepreneurship in the Field of Ukrainian Cultural Heritage).



Society for Business Ethics 2025 Annual Conference, Copenhagen, Denmark, July 24–27, 2025

Ярина Бойчук (тема: Business Ethics in Europe: What Can We Learn from Each Other).



The 85th Annual Meeting of the Academy of Management, Copenhagen, Denmark, July 25–29, 2025

Ярина Бойчук, Роксоляна Вороновська (тема: Strategy, Business, and Entrepreneurship in Conflict and Post-Conflict Countries).



Munich Quantum Software Forum, Germany, October 20–21, 2025

Микола Максименко (Software Pitches Haiqu: Orchestrating the Execution Stack for Utility-Scale Quantum Applications)



The Leadership Imperative: Character for Thriving Organizations and Nations, Toronto, Canada, November 17–23, 2025

Андрій Рождественський (тема: Leadership in Times of Turbulence: The Experience of Ukrainian Society During the Full-Scale War).



Ukrainian Catholic University: During War and Beyond, Toronto, Canada, November 20, 2025

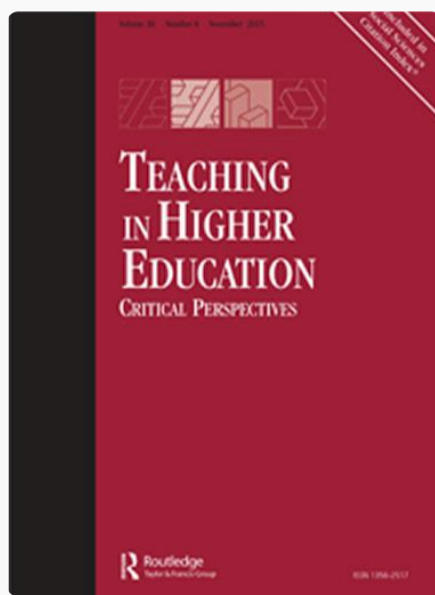
Андрій Рождественський (тема: How the Center for Leadership of UCU Is Transforming Ukrainian Society's Understanding of the Nature of Leadership).



WAW Tech, Warsaw, Poland, December 16–17, 2025

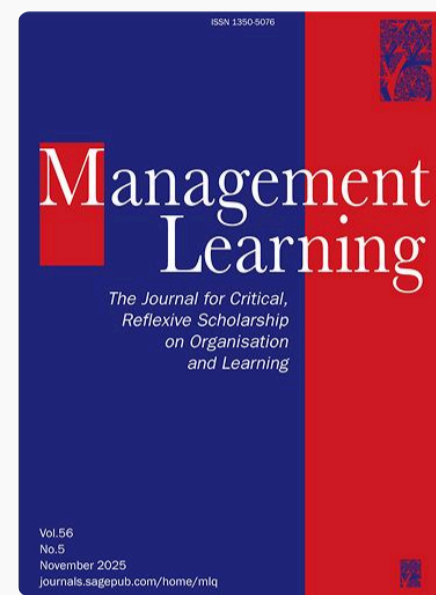
Микола Максименко

Вагомим результатом діяльності стали наукові публікації, дослідження та кейси, напрацьовані експертами й викладачами Бізнес-школи УКУ спільно з міжнародними партнерами та опубліковані у провідних фахових виданнях. Повний перелік публікацій представлено [на сайті в розділі «Публікації»](#).
Окремо варто відзначити такі праці:



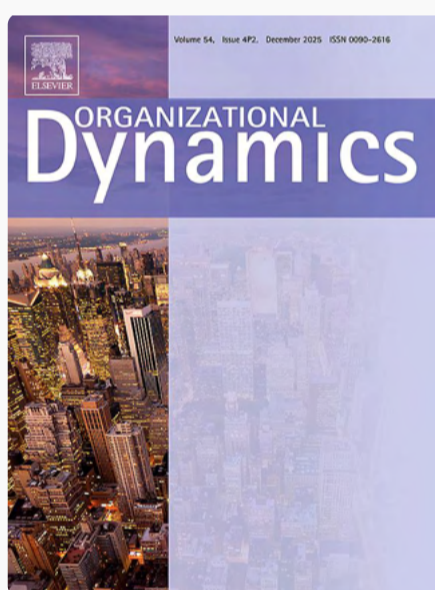
«See us»: an urgent call to collaborate with colleagues in crisis environments around the world

Amy L. Kenworthy, Myroslava Chekh, Valeria Kozlova, Sophia Opatska, Olena Trevoho, Andrii Shestak, Martha Tychenko, Mariya Tytarenko



(Re) discovering connection and community: A call to move beyond the 'normalization of disconnection'

Amy L Kenworthy, Sophia Opatska, Yulia Vintoniv



Holding Onto the Victory after the Victory: Leadership Lessons from the War in Ukraine for Recovery and Positive Change

Sophiya Opatska, Gerard Seijts, Andrew Rozhdestvensky, Andy Hunder



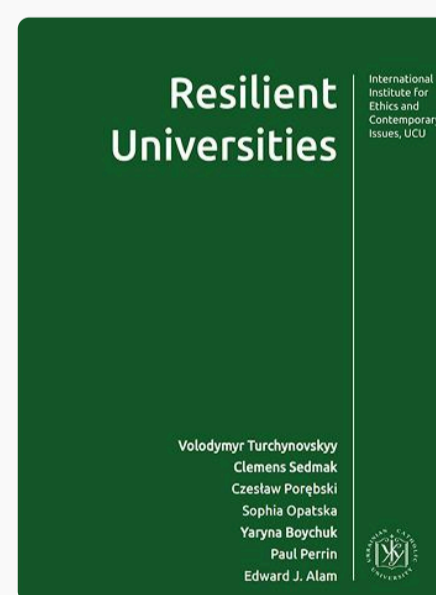
Exposing Pathways to Organisational Resilience

Sophiya Opatska, Yaryna Boychuk, Gerrit Anton de Waal, Amy L. Kenworthy, Olena Trevoho, Valeria Kozlova



Unlocking Our Potential:

Collaborating with Local and Global Institutions to Advance a Macro Ethos for a More Just, Safe, Inclusive and Sustainable World. Sophiya Opatska, Ihor Blystiv, Clifford Shultz, Andres Barrios, Marcus Hemais, Frederic Jallat, Petteri Repo, João Felipe R. Sauerbronn

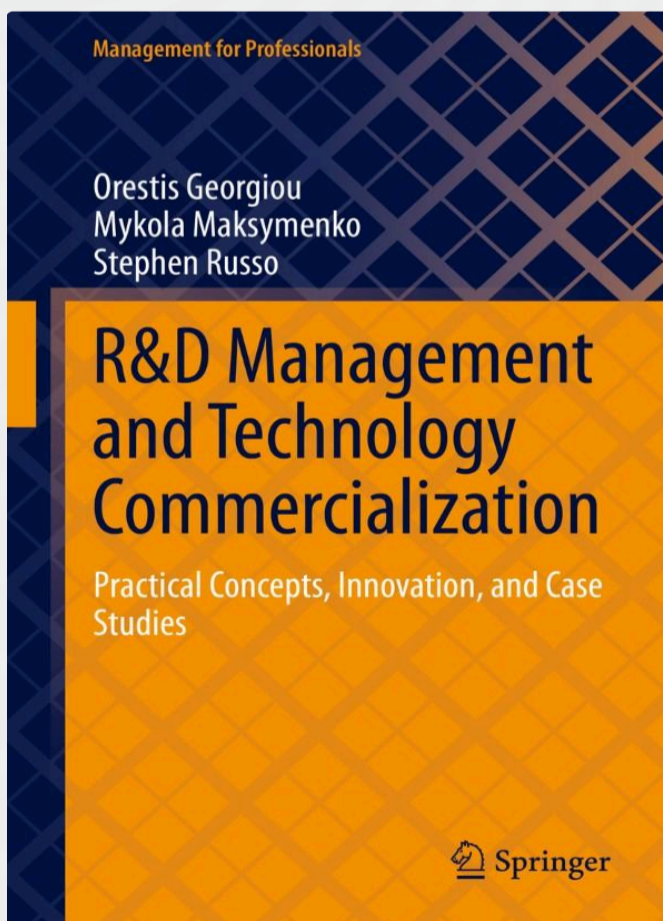


Resilient Universities

(збірник концептуальних есеїв, які є спробою осмислити та дослідити феномен стійкості університетів у контексті війни). Volodymyr Turchynovskyy, Clemens Sedmak, Czesław Porębski, Sophia Opatska, Yaryna Boychuk, Paul Perrin, Edward J. Alam



Дослідження реалізуються у співпраці з дослідниками та викладачами University of Notre Dame (США), Bond University (Австралія), Aarhus University (Данія), Ivey Business School (Канада) та Kozminski University (Польща). Зокрема, Емі Л.Кенворсі, професорка з менеджменту Bond University (Австралія), вже понад три роки **активно співпрацює** з викладачами й студентами Бізнес-школи УКУ, і за цей період з її ініціативи було створено 5 навчальних кейсів з випускниками школи про український бізнес в часі війни, на основі яких навчаються в кращих бізнес-школах світу.



Публікація книги

Міжнародна група викладачів курсу R&D на програмі Управління технологіями в складі Миколи Максименка, Орестіса Георгіу (Греція), Стівена Русо (Америка) на основі власних лекцій та практичних вправ видали підручник: **“R&D Management and Technology Commercialization: Practical Concepts, Innovation, and Case Studies,” Springer, 2025.** Тепер їх напрацювання доступні не лише для студентів, але й для широкого загалу.

WIN-WIN. ПАРТНЕРСТВА



Бізнес-школа УКУ цього року розвинула співпрацю з [AmCham](#).

Бізнес-школа УКУ налагодила системне партнерство зі [Спілкою українських підприємців](#). Декан-засновниця Бізнес-школи УКУ Софія Опацька ввійшла до Наглядової ради СУПу. Також викладачі та випускники школи взяли участь у щорічній конференції СУП у Львові та щорічній події СУП у Києві.



Восени 2024 року відбулося офіційне відкриття Українського маркетинг-клубу, створеного на базі Бізнес-школи УКУ. [UA Marketing club](#) – є місцем, де поєднуються академічні знання та практичний досвід. Місія клубу – створити майбутнє українського маркетингу. Зокрема, у 2025 році UA Marketing Club провів 7 відкритих подій – від камерних лекцій до флагманської конференції Re:Think, де взяло участь від 30 до 130 учасників. Окремим медійним напрямом став подкаст [«How Marketing Works»](#), який уже отримав численні позитивні відгуки слухачів.



Загалом упродовж звітнього періоду Бізнес-школа УКУ разом зі Спільнотою випускників провели **60+ подій**, які об'єднали близько **1700 учасників**. Школа також була представлена на ключових українських конференціях, серед яких SUP Day Forum Lviv 2025, Український маркетинг-форум, Invest Summit, Iron Demo, Invest Forum, Brave Summit та IT Arena. В подіях брали участь такі іноземні спікери, як Беррі Кейтс, Лінда Нетч, Емі Л.Кенворсі, Жерард Сейтс, Тімоті Ґартон Еш та Дейв Сновден. Географія подій також постійно збільшується – від Києва, Івано-Франківська, Луцька, Дніпра до Лісабону та Вроцлава.

Проект «**She Leads**» спільно з Центром лідерства УКУ



У 2025 році спільно з Центром лідерства УКУ було започатковано проєкт «**She Leads**» – серія зустрічей у форматі бізнес-сніданків для жінок-лідерок, представниць освіти, державного управління, бізнесу, громадського сектору та Сил оборони України. Жінок, які щодня беруть на себе відповідальність і продовжують працювати в умовах війни та невизначеності. У фокусі розмов були практичний досвід і рефлексії від міжнародних та українських спікерок: Лінди Нетч, Емі Л. Кенворсі та Ольги Гринь, які поділилися баченням етичного, інклюзивного й відповідального лідерства у часи криз.

СИЛА СПІЛЬНОТИ: 809 ВИПУСКНИКІВ

Асоціація випускників Бізнес-школи УКУ у вересні 2025 обрала нову Раду випускників, яка вже активно взаємодіє. Станом на сьогодні вона об'єднує 809 осіб. Для підсилення Спільноти упродовж року було проведено понад 20 подій в різних українських містах, зокрема у Києві, Дніпрі, Івано-Франківську, Тернополі, Луцьку, Рівному. Окремо відбулися зустрічі за кордоном – у Копенгагені, Вроцлаві, Кракові, Варшаві, Лісабоні. Окрім цього, пройшли традиційні щорічні зустрічі Alumni Leadership Day та вручення Alumni Awards спільно з Центром лідерства УКУ.

Ключові проєкти Спільноти випускників:



Книжковий клуб випускників
Бізнес-школи УКУ



Подкаст Alumni Talks powered
by UCU Business School



Alumni Winter Trip



Welcome New Alumni
(reunion of groups)

Наші випускники **відзначені у рейтингах Forbes**, і ми неймовірно пишаємося кожним досягненням. А для ще більшого впливу випускників, їхнього успіху та нових проєктів – Асоціація випускників Бізнес-школи УКУ у вересні 2025 обрала **нову Раду випускників**, яка вже активно взаємодіє.



Дякуємо всім, хто творить разом із нами спільноту – студентам, випускникам, викладачам, партнерам, друзям і доброчинцям. Разом ми є частиною «злету», частинкою 18-річної історії школи й таких важливих змін на місцях, у громадах та у всій країні.

**ПРОДОВЖУЙМО ТВОРИТИ,
ЗМІНЮВАТИ ТА ПРАЦЮВАТИ РАЗОМ!**



UCU BUSINESS SCHOOL

Growing country by growing companies and people

